

المحاور الاستراتيجية

توسيع الأعمال الحكومية الأساسية في مجالات البنية التحتية والحلول المُدارة

تنويع وتوسيع الأعمال التجارية

الاستثمار وبناء الشراكات من أجل التنويع والنمو

الاستفادة من مكانة الشركة كمشغل رائد لخدمات الأقمار الصناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة

الأهداف الاستراتيجية

- ترسيخ أعمالنا الأساسية لتنفيذ المزيد من المهام وتوفير المزيد من الحلول وتحقيق المزيد من القيمة
- تعزيز وتوسيع مجموعة منتجاتنا وحلولنا وخدماتنا الحكومية
- تنويع أعمالنا الحكومية لتشمل المزيد من الجهات في دولة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك المؤسسات المدنية، والدخول إلى المزيد من الأسواق الدولية الاستراتيجية

- التميز من خلال تقديم منتجات وحلول فريدة وبناء علاقات توزيع أكثر قوة وتحقيق قيمة مضافة أكبر
- تسريع وتيرة الأنشطة التجارية لوحدة الياه سات للخدمات الحكومية والثريا وياه كليك
- توسيع الحصة السوقية في أسواق ومناطق خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة من خلال الاستفادة من العلاقات والتقنيات ونماذج الأعمال الفريدة

- الاستفادة من الدور الهام الذي تلعبه الأقمار الصناعية في منظومة الاتصالات والتطبيقات العالمية، بما في ذلك إنترنت الأشياء
- إبرام شراكات استراتيجية للاستثمار والتنويع في مجالات الخدمة المجاورة لخدمة العملاء بشكل أفضل

- بناء علاقات تعاون مثمرة طويلة المدى مع جهات رئيسية أخرى في منظومة الفضاء والتكنولوجيا في دولة الإمارات العربية المتحدة
- دعم أجندة الإمارات 2030 من خلال تحفيز التنمية في مجالات الفضاء والتقنية والتصنيع في الدولة

أبرز الإنجازات في عام 2021

- توقيع اتفاقية لمدة 15 عاماً مع حكومة الإمارات العربية المتحدة لتوفير خدمات على القمر الصناعي القادم (الثريا 4-NGS).
- إبرام شراكات استراتيجية لنشر أنظمة مركبات دفاع جاهزة
- تكليف من قبل حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بتقييم توسعة الأسطول لاحتياجات القدرات الدفاعية المستقبلية

الحلول المُدارة

- تسريع الأعمال التجارية وكسب عملاء جدد لخدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة
- توقيع مذكرة تفاهم مع مبادلة للبترول لاستكشاف تقنيات الاتصالات الفضائية المتقدمة

حلول الاتصالات المتنقلة

- توقيع اتفاقية توزيع طويلة الأجل بقيمة 86 مليون دولار مع شريك خدمة عالمي حالي
- تطوير استراتيجية التسويق من خلال توقيع 8 اتفاقيات توزيع ووضع نماذج أعمال جديدة، بما في ذلك إنشاء شراكات جديدة للتعامل مع قطاعات متعددة، من بينها الجهات الحكومية والاتصالات البحرية والجوية
- إطلاق منتجات جديدة (مثل التتبع والمراقبة البحرية) وتعزيز الأساس لمحفظة النمو الاستراتيجي في المستقبل (الاتصالات البحرية، وإنترنت الأشياء، والاتصالات الحكومية، واتصالات المؤسسات)

حلول البيانات

- مضاعفة قاعدة المشتركين المباشرين في جنوب أفريقيا بالتزامن مع تنمية قاعدة مشتركين ياه كليك الإجمالية بنسبة 20% إلى أكثر من 18 ألف مشترك
- توقيع اتفاقية مع شركة «أيسات أفريكا» لتقديم خدمات الاتصالات في القارة الأفريقية
- توقيع صفقات مع العديد من المؤسسات، بما في ذلك ربط شبكات الاتصالات الخلوية، مما أدى إلى زيادة الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها لخدمات البيانات بشكل كبير إلى أكثر من 22 مليون دولار بحلول 31 ديسمبر 2021

- توسيع المشاركة في سلسلة القيمة من خلال إنشاء مشروع مشترك لتطوير وتصنيع تقنية الاتصالات الفضائية
- استمرار العمل على إنشاء القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» لبدء خدماته التجارية في عام 2024
- اختيار شركة كويهام كموزع لخدمات الإنترنت السريع عبر القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» وتقديم أفضل المنتجات للعملاء من الجهات الحكومية والمؤسسات التجارية

- وضع الأسس لمنصات استراتيجية جديدة لخدمة الجهات الحكومية والمؤسسات التجارية في الإمارات العربية المتحدة وخارجها، بما في ذلك «مجموعة 42» للوعي الظرفي، بما يشمل الاستشعار عن بُعد والتحليلات الجغرافية المكانية المدعومة بالذكاء الاصطناعي
- إطلاق القمر الصناعي المصغر الثاني لجامعة خليفة «ظبي سات» إلى محطة الفضاء الدولية
- تعزيز مكانة الشركة كمركز رائد للاتصالات الفضائية من خلال إستقطاب الكفاءات والاحتفاظ بها وتطوير الخبرات الوطنية

## مؤشرات الأداء الرئيسية

الإيرادات

407.6 مليون دولار

الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والإستهلاك

240.5 مليون دولار

التدفق النقدي الحر التقديري

179.5 مليون دولار

صافي الدخل

69.8 مليون دولار

الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها

أكثر من 2.0 مليار

دولار

مستخدمي النطاق العريض من المؤسسات التجارية

18,300

مستخدمي النطاق الضيق من المؤسسات التجارية

231,000

اقرأ مؤشرات الأداء الرئيسية في الصفحة 57-53

## المخاطر التي تهدد استراتيجيتنا

8 6 5 4 3 2 1  
15 14 13 10 99 8 7 5 4 3 2 1  
15 14 13 11 1010 9 8 7 5 3 1  
15 14 13 12

15 13 12 8 3 1

يمكنك الاطلاع على ملخص عن مخاطرنا الرئيسية في الصفحة 48-49.

## التركيز على المستقبل

- الحفاظ على الأعمال الأساسية من خلال توقيع اتفاقية جديدة طويلة الأجل مع حكومة الإمارات لتأجير سعة للاتصالات الفضائية الثابتة (على قمرين محتملين جديدين هما «الياه 4» و«الياه 5»)
- تمديد عقد التشغيل والصيانة مع حكومة الإمارات العربية المتحدة لعدة سنوات وتوسيع نطاقه
- تحقيق مزيد من القيمة المضافة من خلال توسيع المشاركة في سلسلة القيمة في الاتجاهين
- جعل الشركة المزود الوحيد لجميع خدمات الاتصالات الفضائية في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال توسيع الخدمات الحكومية، وتوسيع القاعدة التجارية والوصول إلى الحكومات الأخرى في المنطقة

## الطول القُدارة

- الانتقال الكامل من مهمة تسليم المشروع السابقة إلى موقع أعلى في منظومة القيمة المضافة
- مواصلة التوسع نحو الجهات الحكومية المجاورة والعملاء من الحكومات الدولية

## طول الاتصالات المتنقلة

- تعزيز مجموعة المنتجات والخدمات، وتوسيع عروض الحلول والتطبيقات
- تسريع وتيرة أنشطة الاتصالات البحرية والحكومية الاستراتيجية المتعلقة بإنترنت الأشياء والاتصالات من آلة إلى آلة في المنطقة
- الدخول إلى أسواق استراتيجية رئيسية ضمن منطقة التغطية ومواصلة البحث عن شركات لتحقيق المزيد من القيمة

## طول البيانات

- تسريع وتيرة تبني الحلول في جميع القطاعات والمناطق من خلال نماذج التسويق المستهدفة والمخصصة، من البيع المباشر إلى تشغيل الشبكات الافتراضية/خدمات الشركات
- السعي إلى التوسع الجغرافي بشكل انتقائي، والاستفادة من سعة مؤقتة لدى أطراف أخرى في حالة عدم وجود تغطية من خلال الأسطول الحالي
- الدخول إلى قطاعات جديدة وزيادة الحصة السوقية لحلول ربط شبكات الاتصالات الخلوية

- البحث عن فرص استثمارية جديدة لبناء المزيد من المنصات
- تبني مبدأ التكامل بين أعمال الياه سات لتحقيق قيمة مضافة وتوسيع نطاق الأعمال
- مواصلة المسار الحالي للنمو إلى جانب إبرام شركات استراتيجية في دولة الإمارات العربية المتحدة، والنظر في فرص تنفيذ صفقات اندماج واستحواذ إذا كانت تحقق قيمة مضافة

- تسليم المرحلة الأولى من حلول ستار تكنولوجيز إلى حكومة الإمارات العربية المتحدة وتوسيع نطاقها لتوفير المزيد من المنتجات إلى عدد أكبر من العملاء، بما في ذلك العملاء الدوليين
- تعزيز التعاون مع «المجموعة 42» لإنشاء شركة رائدة في مجال الاستشعار عن بُعد في دولة الإمارات العربية المتحدة
- الاستمرار في التركيز على تطوير الكفاءات الوطنية وتعزيز العلاقات القوية بين الجهات الحكومية في الإمارات العربية المتحدة