(2) المهام والميثاق

يتمثل دور لَجنة الترشيحات والمكافآت في مساعدة المجلس في الإدارة الفعالة للمسائل المتعلقة بالتعويضات والموارد البشرية بشكل عام. وتتكون المهام الرئيسية لهذه اللجنة مما يلي:

- التأكد من استقلالية أعضاء مجلس المستقلين بشكل مستمر.
- تنظيم ومتابعة الإجراءات الخاصة بالترشيح لعضوية مجلس الإدارة.
- وضع ومراجعة السياسات والإجراءات الخاصة بالموارد البشرية لدى الياه سات.
- إعداد إطار العمل والسياسة العامة المتعلقة بمنح المكافأت وشروط التوظيف وأي تغييرات تجرب عليها، والمزايا والعلاوات ومعاشات التقاعد والبدلات والإكراميات والتقاعد المبكر والفصل من الخدمة والممنوحة الم العاملين لدم الياه سات وإدارتها العليا وكذلك تعويضات رئيس مجلس الإدارة وأعضاء المجلس، ومراجعة تلك السياسة بشكل سنوي.
 - التحقق من وجود خطط لتداول المناصب في المستويات التنفيذية العلياً.
 - مراجعة واعتماد تعيين موظفي الإدارة العليا وفصلهم.

تسعى لجنة الترشيحات والمكافآت لإستقطاب أنسب الأعضاء لمجلس الإدارة وكبار الموظفين، والحرص على بقائهم بخدمة الشركة من خلال وضع هيكلية مناسبة لخطط وسياسات وبرامج التعويضات والمكافآت في المجموعة، وتقديم الحوافز الى هؤلاء الأشخاص تشجيعاً لهم لأداء أفضل قدراتهم لخدمة المجموعة وتعزيز نجاح أعمالها.

يقدم رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت تقارير عن مداولات الاجتماعات السابقة التي تعقدها اللجنة إلى كل اجتماع من اجتماعات مجلس الإدارة.

(3) الاجتماعات المنعقدة عام 2022

	اجت	ماعات لجنة التر	شيحات والمكاف	ت .			
الاسم	21 فبراير	28 أبريل	28 يوليو	1 نوفمبر	ملاحظات		
منى المهيري	✓	1	1	1	تم تعيينها عضوة في اللجنة ورئيسة لها بتاريخ 10 فبراير 2022		
مسعود محمود	✓	✓	✓	✓			
راشد الغافري	✓	✓	✓	✓	سلم رئاسة اللجنة الى مريم المهيري بتاريخ 2022/2/10		
أدريان ستيكل		1		✓	تم تعيينه عضواً في اللجنة بتاريخ 2022/2/10		
منى المهيري	1	1			حل عامر صديقي محلها بتاريخ 2022/5/10		
عامر صديقي			✓	✓	تم تعییه عضواً بتاریخ 2022/5/10		

(4) تقييم اللجنة

عملاً ببنود ميثاق المجلس، يتعين على مجلس الإدارة في كل سنة ثالثة كحد أدنى دعوة جهة مهنية مستقلة ومعتمدة للقيام بتقييم لمدى فعالية وأداء لجان المجلس.

الإدارة العليا

الاسم

يتُولَّ إدارة العَّمليات اليومية في الياه سات فريق إدارة عليا يتكون من السادة التالية أسماؤهم:

الجنسية

سنة الميلاد

المنصب

سنة التعيين في

ملاحظات

المنصب الحالي

	2021	الرئيس التنفيذي	الإمارات العربية المتحدة	1981	علي الهاشمي
	2020	االرئيس التنفيذي للشؤون المالية	المملكة المتحدة	1973	أندرو كول
	2021	الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية	الإمارات العربية المتحدة	1986	عدنان المهيري
استقال بتاریخ 2022/7/31	2016	الرئيس التجاري	جنوب أفريقيا	1968	فرهاد خان
استقال بتاریخ 2022/10/7	2015	الرئيس التنفيذي للاستراتيجية	المملكة المتحدة	1972	أميت سوماني
	2016	الرئيس التنفيذي للأصول البشرية والشؤون الإدارية	الإمارات العربية المتحدة	1971	منہ المھیری
	2021	الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية	الإمارات العربية المتحدة	1981	خالد الكاف
	2021	المدير العام لوحدة «الياه سات للخدمات الحكومية»	الإمارات العربية المتحدة	1983	عيس <i>ب</i> الشامسي
تولم منصب الرئيس التجاري بتاريخ 7/1/2022	2021,2022	الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية والرئيس التنفيذي لشركة الثريا	الإمارات العربية المتحدة	1979	سليمان آل علي
تولم منصب المسؤول الأول لإدارة البرامج المتقدمة بتاريخ 2022/7/1	2022	الرئيس التنفيذي لإدارة البرامج المتقدمة	الإمارات العربية المتحدة	1984	خالد العوضي
استقال اعتباراً من تاریخ 2022/8/31	2019	المستشار العام	المملكة المتحدة	1975	بول ديفيد أندروز
غين نائب المستشار العام بتاريخ 6/6/2022 والمستشار العام بتاريخ 2022/9/1	2022	المستشار العام	الإمارات العربية المتحدة	1988	علي الفهيم

تقرير الحوكمة (تتمة)

خلال العام 2022، قامت الشركة بترقية العديد من الأفراد من داخل المجموعة الم مناصب تنفيذية، وكان ذلك مدعاة فخر وتتويجاً للنجاح الباهر لبرنامج التطوير والتعاقب الوظيفم. وقد أظهر كل من هؤلاء الأفراد سجل علمب جدير بالثناء تعززه عدة سنوات من الخدمة داخل الياه سات وفي القطاعات ذات الصلة، مما أضفه ثروة من الخبرة والأفكار الاستشرافية إلى مناصبهم والى المجموعة ككل. وتأتي هذه التعيينات دليلاً على التزام الياه سات بتنويع اقتصاد دولة الإمارات القائم، على المعرفة من خلال إطلاق العنان للقدرات الإماراتية واستقطاب وتطوير كادر وطني من الخبراء. إن الالتزام برعاية وتطوير المواهب الإماراتية بالاستناد الى رؤية طويلة الأمد لإنشاء قوة عاملة تتميز بالتنوع والتنافسية على الصعيد العالمي، يعزز استراتيجية الياه سات طويلة الأجل من خلال إطلاق الإمكانات البشرية وتعزيز أعمالها الابتكارية في مجال الأقمار الصناعية على المستوى المستوى العالمي.

وتبين الفقرات اللاحقة الخبرة والمعرفة الإدارية التي يتمتع بها كل فرد من فريق الإدارة العليا:

علي الهاشمي – الرئيس التنفيذي لمجموعة الياه سات

تم تعيين السيد/ الهاشمي بمنصب الرئيس التنفيذي للمجموعة بتاريخ 2021/4/18 (وبمنصب القائم بأعمال الرئيس التنفيذي منذ 2021/2/4 لغاية 2021/4/18)، وكان سابقاً قد شغل مناصب متزامنة كمدير عام لوحدة «الياه سات للخدمات الحكومية»، والرئيس التنفيذي لشركة الثريا. ويشغل السيد/ الهاشمب منصب رئيس مجلس إدارة جال، مزوداً رائداً للخدمات الاحترافية في قطاع الطيران و مزود الطائرات الحريية بخدمات الصيانة والإصلاح والعمرة (أمرك)، وهما مركزين مملوكين لشركة أبوظيم القايضة، وهم شركة استثمارية قايضة مقرها في أبوظيم تملك محفظة واسعة من الشركات الكبرى. كما أنه عضو في اللجنة التنفيذية لمجلس الإمارات للمستثمرين الدوليين (UAEIIC) ومجلس إدارة المركز الوطني لعلوم وتكنولوجيا الفضاء (NSSTC). وتولى السيد/ الهاشمي بنجاح ادارة الاكتتاب العام الأولى لمجموعة الياه سات في الربع الثاني من عام 2021، وأشرف على إدراَّجِها في سوق أبوظبي للأوراق المالية كشركة عامة. إنضم السيد/ الهاشمي الي الياه سات عام 2013، ويمتلك خيرة تفوق 22 عاماً وسحل حافل بالانجازات في الإدارة التنفيذية لتحفيز نمو المبيعات في قطاع الأقمار الصناعية، وقد قام السيد/ الهاشمي بتطوير قدرات الخدمات المدارة للشركة في الإمارات العربية المتحدة والأسواق الإقلىمية الرئيسية الأخرى، وتولى القيادة في انشاء الأنظمة واليني التحتية لتحويل شركة «الياه سات للخدمات الحكومية» ينحاح من وحدة أعمال صغيرة الى شركة حكومية اقليمية تعمل بكامل طاقتها. وأدى دوراً فعالاً في إحراز عقود أساسية للمجموعة والحفاظ عليها من بينها عقد خدمات السعة الفضائية الخاصة بقمري «الياه 1» و «الياه 2» وعقود التشغيل والصيانة المرتبطة بها، وعقد خدمات السعة الفضائية المدارة الخاصة يقمر «الثريا NGS-4» الميرم، مع حكومة دولة الامارات العربية المتحدة. والسيد/ الهاشمي حاصل على ماحستير في ادارة الأعمال من كلية لندن للأعمال.

أندرو فرانسيس كول – الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

التحق أندرو كول بالياه سات من مارس 2020 وتم تعيينه في منصب الرئيس التنفيذي للشؤون التحق أندرو كول بالياه سات في مارس 2020 وتم تعيينه في منصب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية في الشركة في يوليو 2020. ويتولم مسؤولية الإدارة المالية العامة للشركة ومن ضمنها علاقات المستثمرين والمشتريات. ويتمتع أندرو بخبرة تزيد علم 25 عاماً في مختلف القطاعات في مناصب مالية وتشغيلية واستشارية عليا، وشغل من العام 2015 وحتم 2019 منصب المراقب المالي للمجموعة في شركة (SES) الكائن مقرها في لوكسمبورغ، وهي شركة تمتلك مجموعة من الأقمار الصناعية التي تدور حول الأرض وذات المدار الأرضي المتوسط. وشملت مهامه الأساسية في هذا المنصب جميع الجوانب المالية وتشمل التخطيط المالي

الرقابة العامة. وقبل التحاقه بشركة (SES)، عمل لدى شركة ارنست يونغ وشركة كيه.بي.ام.جي. في لندن كمدقق خارجي ومستشار أعمال للعديد من الشركات العالمية عبر طائفة من القطاعات المختلفة. والسيد/ كول هو زميل معهد المحاسبين القانونيين في انكلترا وويلز. وحائز على درجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من الجامعة الوطنية للتعليم الدولي وشهادة الدراسات العليا في إدارة الأعمال الدولية من جامعة إدنبرة وشهادة في اللغات الحديثة من جامعة أستون.

عدنان المهيري – الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية

تم تعيين السيد/ المهيري في منصب الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية في يونيو 2021 بعد أن شغل منصب نائب الرئيس للشؤون التقنية منذ يناير 2020، التحق عدنان المهيري بالياه سات عام 2000، وهو مسؤول عن أسطول الأقمار الصناعية الخاص بالشركة، وعن تصميم وتطوير حلول أنظمة فضائية متكاملة للارتقاء بخدمة عملاء الياه سات والثريا. وشارك في برنامج التطوير في كوريا الجنوبية بصفة باحث ومهندس تطوير في أول مركبة فضائية للاستشعار عن بعد أطلقتها كوريا الجنوبية بصفة باحث ومهندس تطوير في أول مركبة فضائية للاستشعار عن بعد أطلقتها في أول مركبة فضائية للاستشعار عن بعد أطلقتها في أول مركبة فضائية للاستشعار عن بعد أطلقتها في أول مركبة فضائية الاتصالات في الإمارات العربية المتحدة، التي ضمت «الياه ١» و«الياه 2» وكان مديراً لبرنامج نظام الاتصالات الفضائية للقمر الصناعي «الياه 3», وهو عبارة عن شبكة فضائية متطورة للغاية أدت الى توسعة خدمات المجموعة لتضم البرازيل، وعمل على العديد من المشاريع الفضائية الحكومية. ويتمتع السيد/ المهيري بخبرة تفوق 16 عاماً، وهو حاصل على دورة البكالوريوس في الكترونيات الطيران/ الإدارة الهندسية من كليات التقنية العليا، ثم أكمل دورة مكثفة في هندسة أنظمة الأقمار الصناعية في كوريا الجنوبية، قبل حصوله على العاممة.

منى المهيري – الرئيس التنفيذي للأصول البشرية والشؤون الإدارية

انضمت السيدة/ المهيري الى المجموعة عام 2007، وكانت قبل ذلك مديرة خدمات الموظفين في شركة الثريا، وتتولى السيدة/ المهيري في منصبها الحالي مسؤولية قيادة الاستراتيجية الشاملة للأصول البشرية في المجموعة، واستقطاب المواهب، والتعلم والتطوير وتطوير القيادة، والتوطين، والتصميم التنظيمي والتطوير الثقافي والتعويضات والمزايا، وعمليات الموارد البشرية، وعلاقات الموظفين والإدارة. ونالت المجموعة تحت قيادتها جائزة التوطين المرموقة من «توطين» لعام 2018 في ثلاث فئات من أصل أربع: وهب أفضل جهة داعمة للتوطين. ورائدة التوطين وأفضل موظف إماراتي، وفي عام 2022، نالت السيدة/ المهيري جائزة قائد الموارد البشرية للعام (للقطاع الخاص) أثناء انعقاد قمة الموارد البشرية الحكومية لدول مجلس التعاون الخليجي الجارية، والسيدة/ المهيري حاصلة على بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

خالد الكاف – الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية

غين السيد/ الكاُف بمنصب الرئيس التنفيذي للشُؤون التشغيلية في يونيو 2021 بعد أن شغل منصب نائب رئيس العمليات منذ يناير 2020، ويركز علم معالجة القضايا التشغيلية الاستراتيجية منصب نائب رئيس العمليات منذ يناير 2020، ويركز علم معالجة القضايا التشغيلية الاستراتيجية التب تؤثر علم أداء الأعمال وكفاءة التكلفة. وقبل منصبه الجديد، شغل السيد/ الكاف إلم الياه سات نائب الرئيس التنفيذي ونائب رئيس العمليات في المجموعة. وانضم السيد/ الكاف إلم الياه سات عام 2017 بهدف دمج وقيادة فريق عمليات شركة الياه سات. وقبل انضمامه إلم الشركة، شغل منصب مدير البنية التحتية والعمليات في شركة الإمارات للإتصالات، حيث تولم إدارة البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والعمليات الخاصة بالتطبيقات، والأجهزة، والشبكات، وقطاع الأعمال، والبرمجيات، وإدارة قدرات تكنولوجيا المعلومات. ويتمتع بخبرة تزيد علم 18 عاماً، اكتسبها من

عمله في قطاع الاتصالات الإقليمية والدولية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وهو حاصل علم درجة البكالوريوس في هندسة الكمبيوتر من جامعة خليفة (كلية هندسة الاتصالات سابقاً)، وعلى درجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من كلية إنسياد للأعمال، فرنسا.

عيسى الشامسي – المدير العام لوحدة «الياه سات للخدمات الحكومية»

يتولى السيد/ الشامسي مسؤولية الأعمال الحكومية لدى الياه سات والتي تشمل هندسة وتقديم أرقى وأحدث الحلول المتكاملة لتلبية الاحتياجات الاستراتيجية والتكتيكية لمختلف الكيانات الحكومية الإماراتية والإقليمية. وبفضل خبرته الفنية والتجارية الواسعة، يتولى السيد/ الكيانات الحكومية الإماراتية والإقليمية. وبفضل خبرته الفنية والتجارية الواسعة، يتولى السيد/ الشامسي قيادة وحدة «الياه سات للخدمات الحكومية»، وحقق نمواً لافتاً من خلال تعزيز تواجد الشركة في المنطقة ونمواً في القيمة (أنشطة الانتاج، والتسويق، وخدمات ما بعد البيع). انضم السيد/ الشامسي إلى الشركة عام 2010، وقبل تولي منصبه كمدير عام ونائب المدير لوحدة «الياه سات للخدمات الحكومية»، شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي للهندسة وإدارة البرامج في الوحدة، وكان مسؤولاً عن تنفيذ وتسليم مشاريعها وتصميم شبكة الياه سات العسكرية. يمتلك السيد/ الشامسي خبرة تمتد الى أكثر من 81 عاماً. والسيد الشامسي حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من إنسياد ويكالوريوس علوم في الهندسة الكهربائية والإلكترونية.

سليمان آل علي – الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية والرئيس التنفيذي لشركة الثريا

يمتلك السيد/ سليمان آل على خبرة تمتد الم أكثر من 20 عاماً من العمل في قطاع الإتصالات الإقليمية والدولية في الإمارات العربية المتحدة ونيجيريا وباكستان وساحل العاج، ولدى شركة الإقليمية والدولية في الإمارات العربية المتحدة ونيجيريا وباكستان وساحل العاج، ولدى شركة اتصالات وشركة وباكستان للاتصالات المحدودة. وأصبح نائب الرئيس التنفيذي للقسم التجاري في شركة الياه للخدمات الحكومية في يناير 2018، وتم تعيينه نائباً للرئيس التنفيذي لشركة الثريا مطلع عام 2020 وترقيته بعد ذلك لمنصب الرئيس التنفيذي لشركة الثريا في يونيو 2021، بالإضافة المدوره ك رئيس التنفيذي للعمليات التجارية للشركة في يونيو 2022. إنضم السيد/ سليمان آل علي الى الياه سات عام 2014، وهو حائز على ماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من كلية إنسياد للأعمال، في فرنسا، وماجستير إدارة في ريادة الأعمال من جامعة خليفة.

خالد العوضي – الرئيس التنفيذي لإدارة البرامج المتقدمة

يتملك السيد/ العوضي في رصيده أكثر من 17 عاماً من الخبرة في العمل في تطوير وتطبيق أظمة الاتصالات السلكية واللاسلكية وأنظمة مراقبة الأرض. انضم السيد/ العوضي إلى الشركة عام 2009 كأخصائي أول في الأقمار الصناعية، حيث شارك في أعمال التصميم والمشتريات وتجميع واختبار وإطلاق الأقمار الصناعية «الياه 1» و«الياه 2»، وتدرج في المناصب وتولى العديد من الأدوار الهندسية والإدارية والقيادية مساهماً في الوقت ذاته في أكثر من 10 بعثات فضائية تجارية ودفاعية وعلمية /استكشافية مختلفة، ومن ضمنها قيادة الفرق الخاصة ببرنامج الياه سات (عين الصقر) في استكمال نظام الاستشعار عن بعد عالي الدقة الخاص بالياه سات الى جانب قيامه بدور مدير البعثات الفضائية في وكالة الفضاء الإماراتية بصفته نائب الرئيس التنفيذي المشاريع الخاصة. وأصبح السيد/ العوضي الرئيس التنفيذي للبرامج المتقدمة عام 2022 وأوكلت له مهمة تفعيل وتوجيه الجهود نحو إعداد تقنيات الفضاء المتقدمة والمفاهيم التشغيلية والقدرات للتسويق المستقبلي والتصنيع داخل الدولة والتوسع في الأعمال التجارية الأخرى. والسيد/ العوضي حاصل على ماجستير علوم وهندسة الفضاء - تكنولوجيا الفضاء من كلية لندن والجامعية ودرجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من الجامعة الأميركية في الشارقة. كما وشهادة التفكير التصميمي من كلية سلون للإدارة - معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا.

علي الفهيم – المستشار العام

علي الفهيم هو المسؤول عن إدارة الدائرة القانونية للمجموعة وقسم حوكمة الشركات، انضم السركة في يونيو 2022 بصفتته نائب المستشار العام وترقب لمنصب المستشار العام في سبتمبر 2022. ويمتلك خبرة تمتد الب أكثر من 13 عاماً أمضاها في العمل كمستشار قانوني، متخصص في عمليات الدمج والاستحواذ وقانون الشركات. وقبل التحاقه بالشركة بالإعارة من مبادلة، شغل السيد/ الفهيم مناصب قانونية عليا لدى شركة مصدر ومبادلة، وهو حاصل على درجة بكالوريوس في الحقوق من جامعة كورك في ايرلندا ومجاز للعمل كمحام في انكلترا وويلز.

المكافآت

يبين الجدول التالي بالتفصيل مكافآت الإدارة العليا لعام 2022 (درهم إماراتي).

	ة إجمالي المكافأة المدفوعة لعام 2022	إجمالي المكافأد المدفوعة عام 2022 (عن عام 2021)*	خطة التحفيز طويلة الأمد (تُستحق عام (2022)	امتيازات أخرى م نقدية وعينية لعام 2022	إجمالي الراتب والمكافآت لعاد 2022	المنصب
	870,000	816,950	لا ينطبق	200,000	2,497,333	الرئيس التنفيذي
	366,408	300,000	لا ينطبق	_	1,586,565	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
	364,283	342,239	لا ينطبق	_	1,655,394	رئيس الأصول البشرية والشؤون الإدارية
حتہ تاریخ 2022/10/7	لا ينطبق	317,027	لا ينطبق	33,000	1,124,962	الرئيس التنفيذ <i>ي</i> للاستراتيجية
حتم تاریخ 2022/7/31	لا ينطبق		لا ينطبق	_	1,090,255	الرئيس التجاري والرئيس التنفيذي لشركة ياه كليك
	373,268	425,434	لا ينطبق	150,000	1,646,675	رئيس الشؤون التقنية
	372,888	411,273	لا ينطبق	50,000	1,637,825	رئيس العمليات
	472,752	525,752	لا ينطبق	200,000	1,706,610	مدير عام الياه سات للخدمات الحكومية
عُين بمنصب الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية بتاريخ 2022/7/1	472,752	446,985	لا ينطبق	178,324	1,725,639	الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية والرئيس التنفيذي لشركة الثريا
عُین بمنصبه بتاریخ 7/1/2022	299,142	255,160	لا ينطبق	100,000	729,341	الرئيس التنفيذ <i>ي</i> لإدارة البرامج المتقدمة

تقرير الحوكمة (تتمة)

المنصب	إجمالي الراتب والمكافآت لعاد 2022	امتیازات أخرب ، نقدیة وعینیة لعام 2022	خطة التحفيز طويلة الأمد (تُستحق عام (2022)	إجمالي المكافأ المدفوعة عام 2022 (عن عام 2021)*	إجمالي المكافأ	
المستشار العام	887,768.20	81,183.00	لا ينطبق	580,549.07	لا ينطبق	حتى تاريخ 2022/08/31
	525,389.84	-	لا ينطبق	لا ينطبق	سيتم الاعلان عنها لاحقا	ًين بمنصبه بتاريخ 1/9/2022

- * مكافأة مدفوعة عام 2022 عن أداء عام 2021

التدقيق الخارجي (1) المدقق الخارجي للشركة

تم تعيين شركة كمي.بم.ام.جمي. لوار جلف ليمتد («كمي.بم.ام.جمي.»)، وعنوانها فم شارع الكورنيش، نيشن تاور (2)، الدور 19، صندوق بريد رقم 7613، أبوظبم، الإمارات العربية المتحدة، بمثابة المدقق الخارجي لياه سات للسنة المالية 2022، وتتولم كمي.بم.ام.جمي تقديم خدمات التدقيق والخدمات الضريبية والاستشارية الم عدد كبير من عملاء القطاعين العام والخاص المحليين والدوليين بشأن جميع الجوانب الرئيسية المتعلقة بالأعمال والاقتصاد في الإمارات العربية المتحدة. وكانت السنة المالية 2022 هي السنة الثانية لتعيين كيه.بم.ام.جمي كمدقق لحسابات الياه سات.

سنتان (السنة المالية 2021 والسنة المالية 2022)	عدد السنوات للمدقق الخارجي للشركة
أفتار جاليف	اسم الشريك
سنتان (السنة المالية 2021 والسنة المالية 2022)	عدد السنوات كشريك تدقيق خارجي للشركة
1,551,595 درهم إماراتي	إجمالي أتعاب تدقيق القوائم المالية للعام 2022 (شاملة مخصص بشأن تقرير التأكيد المعقول حول فعالية الضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية) منها 1,459,782 درهم إماراتي تمت الموافقة عليها فم اجتماع الجمعية العمومية الماضية بينما سيتم تقديم المبلغ المتبقي للموافقة عليه في اجتماع الجمعية العمومية القادم.
514,150 درهم إماراتي	الرسوم والتكاليف للعام 2022 فيما يتعلق بالمراجعات الربع سنوية والإيداعات التي تحصل في لغة إعداد التقارير التجارية القابلة للتوسعة (XBRL)
يرجب الرجوع الب الجدول أدناه	بيان بالخدمات الأخرب المنفذة من قبل مدقق خارجي بخلاف مدقق الشركة في عام 2022 (إن وجد)

أصدرت كي.بي.ام.جي. رأي تدقيق خالي من التحفظات بشأن البيانات المالية الموحدة والمدققة الخاصة بياه سات للعام 2022. علاوةً على ذلك، أصدرت كي.بي.ام.جي. خلال 2022 رأي خالي من التحفظات بشأن مراجعتها لبيانات الياه سات المالية ربع السنوية ونصف السنوية، كل على حدة.

(2) خدمات أخرى تم تنفيذها من مدقق خارجي آخر بخلاف مدقق حسابات الشركة الخارجي خلال عام 2022

بلغت المبالغ التي دفعتها الشركة أو المستحقة الأداء لقاء خدمات قامت بتنفيذها شركات تدقيق أخرى بخلاف المدقق الخارجي للشركة خلال العام 2022 (1,455,749 درهم إماراتي)، وهي عبارة عن رسوم مقابل خدمات للتحقق من صحة البيانات وخدمات استشارية قدمتها شركات التدقيق التالية الى المجموعة:

- 1- کراوپیك
- 2- اس.ان.جي. جرانت ثورنتون
- 3- ان.سی.أس آند أسوسیتس یی.اس.سی.
- 4- كي.بي.ام.جي. مدققون مستقلون ليمتد
 - 5- أديبايو أديفيجبي آند كومباني
 - 6- برایس ووتر هاوس کوبرز
 - 7- ديلويت آند توش الشرق الأوسط
 - 8- ارنست آند پونغ
 - 9- ديلويت شراكة محدودة المسؤولية

الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر (١) أنظمة المخاطر والضوابط

يقر مجلس الإدارة بمسؤولياته عن التأكد من فعالية نظام المخاطر والرقابة الداخلية لشركة الياه سات.

لا شك في أن تطبيق إدارة فعالة للمخاطر والضوابط الداخلية يمثل أحد أهم عوامل النجاح في تحقيق أهداف الياه سات الاستراتيجية، وبناءً عليه، عمدت الياه سات الم تطبيق منهجية متكاملة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية. وتستند المنهجية الأساسية على المبادىء ذات العلاقة المقررة من منظمة المعايير الدولية ولجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريد واي (كوسو)

(2) منهجية المخاطر والضوابط

أُعدت منهجية الياه سات وفقاً لنموذج الخطوط الثلاثة لمعهد المدققين الداخليين، وتتمحور هذه المنهجية حول الغرض وتهدف الم ضمان الإدارة الفعالة للمخاطر التب يُحتمل أن تعيق الياه سات في تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

- تم تضمين نظام المخاطر والضوابط الداخلية في مجموعة الياه سات في ثلاثة مستويات:
- واجب إلإدارة في تحديد وتقييم وإدارة المخاطر الرئيسية لشركة الياه سات («الخط الأول»).
- تعمل أقسام المخاطر والرقابة الداخلية وأمن المعلومات واستمرارية الأعمال والصحة والسلامة والامتثال الم تسهيل العمل في تقييم مخاطرها من خلال التطوير والتواصل والتدريب ومراقبة السياسات والإجراءات وإطارات العمل المتعلقة بالحوكمة والمخاطر والامتثال («الخط الثاني»).
- يقدم قسم التدقيق الداخلي للياه سات ضمان موضوعي حيادي والمشورة بشأن أنظمة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية لدى الياه سات («الخط الثالث»).